

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΩΣ
ΣΧΟΛΗ ΝΑΥΤΙΛΙΑΣ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ

ΤΜΗΜΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ
ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ



UNIVERSITY OF PIRAEUS
SCHOOL OF MARITIME AND INDUSTRIAL STUDIES

DEPARTMENT OF INDUSTRIAL MANAGEMENT AND
TECHNOLOGY

ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΣΠΟΥΔΩΝ ΣΤΑ LOGISTICS

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΣΠΟΥΔΩΝ

ΠΕΙΡΑΙΑΣ 2024

Δομή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών

Α΄ ΕΞΑΜΗΝΟ	
ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΑ ΜΑΘΗΜΑΤΑ	Πιστωτικές Μονάδες (ECTS)
Αναλυτικές Μέθοδοι	6
Διοίκηση Εφοδιαστικής Αλυσίδας	6
Πληροφοριακά Συστήματα Logistics	6
ΜΑΘΗΜΑΤΑ ΕΠΙΛΟΓΗΣ (Επιλέγονται 2 εκ των 5)	
Υπολογιστικά Εργαλεία Ανάλυσης και Επίλυσης Προβλημάτων	6
Κοστολόγηση Λειτουργιών	6
Διαχείριση Αποθεμάτων	6
Συστήματα ERP στην Εφοδιαστική Αλυσίδα	6
Διοίκηση Έργων	6
Ανάπτυξη Προσωπικών Δεξιοτήτων (Εισαγωγική Δραστηριότητα Εξαμήνων)	-
Σύνολο Πιστωτικών Μονάδων	30
Β΄ ΕΞΑΜΗΝΟ	
ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΑ ΜΑΘΗΜΑΤΑ	Πιστωτικές Μονάδες
Προμήθειες και Εφοδιασμός	6
Διοίκηση Αποθήκευσης και Διακίνησης Προϊόντων	6
Μεταφορές & Συστήματα Διανομής	6
ΜΑΘΗΜΑΤΑ ΕΠΙΛΟΓΗΣ (Επιλέγονται 2 εκ των 6)	
Χρηματοοικονομική Διοίκηση	6
Περιβαλλοντικά Πρότυπα & Πιστοποιήσεις	6
Zero Waste Management & Circular Economy	6
Στρατηγική Διοίκηση και Επιχειρηματικότητα	6
Συσκευασία στην Εφοδιαστική Αλυσίδα	6
Προηγμένα Συστήματα ERP στην Εφοδιαστική Αλυσίδα-Εφαρμογές με το SAP	6
Ανάπτυξη Προσωπικών Δεξιοτήτων (Εισαγωγική Δραστηριότητα Εξαμήνων)	-
Σύνολο Πιστωτικών Μονάδων	30
Γ΄ ΕΞΑΜΗΝΟ	
ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΑ ΜΑΘΗΜΑΤΑ	Πιστωτικές Μονάδες
Διπλωματική Εργασία	12
ΜΑΘΗΜΑΤΑ ΕΠΙΛΟΓΗΣ (Επιλέγονται 3 εκ των 8)	
Διοίκηση Γνώσης και Οργανωσιακής Αλλαγής	6
Διοίκηση Ανθρωπίνων Πόρων	6
Συστήματα Industry 4.0	6
Συντήρηση Εξοπλισμού και Εγκαταστάσεων	6
Ανθρωπιστική Εφοδιαστική Αλυσίδα	6
Αστικά Logistics	6
Ψηφιακός Μετασχηματισμός Διοίκησης Λειτουργιών	6
Βιώσιμες & Παγκοσμιοποιημένες Εφοδιαστικές Αλυσίδες	6
ΠΡΑΚΤΙΚΗ ΑΣΚΗΣΗ	6
Μεθοδολογία Έρευνας	-
Σύνολο Πιστωτικών Μονάδων	30

ΑΝΑΛΥΤΙΚΕΣ ΜΕΘΟΔΟΙ

Αντικείμενο του Μαθήματος:

Στο επίκεντρο του μαθήματος βρίσκεται η υποστήριξη των αποφάσεων στα Logistics μέσω ποσοτικών μοντέλων και τεχνικών. Τα θέματα που εξετάζονται απαντώνται σε στρατηγικό, τακτικό και επιχειρησιακό επίπεδο. Σε κάθε θεματικό πεδίο παρουσιάζονται πληθώρα μοντέλων καθώς και μέθοδοι επίλυσής τους. Ιδιαίτερη έμφαση δίδεται σε μοντέλα Μαθηματικού Προγραμματισμού-Γραμμικού και Ακέραιου, Δικτύων, Ουρών Αναμονής και Προσομοίωσης.

Στόχοι του Μαθήματος:

Σκοπός του μαθήματος είναι η παρουσίαση στους φοιτητές των βασικών αναλυτικών μεθόδων - εργαλείων που χρησιμοποιούνται για την επίλυση προβλημάτων που ανακύπτουν κατά την λήψη αποφάσεων σε ένα ευρύ πεδίο διαδικασιών και ενεργειών που καλύπτεται από το αντικείμενο των Logistics. Οι φοιτητές θα μπορούν να εφαρμόζουν τεχνικές και μοντέλα της Επιχειρησιακής Έρευνας σε σύνθετα προβλήματα στον χώρο των Logistics και των μεταφορών και να αναπτύσσουν νέα μοντέλα.

ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗΣ ΑΛΥΣΙΔΑΣ

Αντικείμενο του Μαθήματος:

Η διοίκηση της εφοδιαστικής αλυσίδας αναφέρεται στη διοίκηση των διαδικασιών απόκτησης, μετατροπής και παράδοσης οι οποίες καθιστούν δυνατές και κατευθύνουν τις ροές προϊόντων και υπηρεσιών – καθώς επίσης και τις υποστηρικτικές διπλής κατεύθυνσης ροές πληροφοριών και κεφαλαίων – κατά μήκος της αλυσίδας οδηγώντας τις από τις πηγές των βασικών εισροών προς τους τελικούς πελάτες, έχοντας στόχο την επίτευξη του καλύτερου δυνατού επιπέδου εξυπηρέτησης του πελάτη στο χαμηλότερο δυνατό κόστος.

Στόχοι του Μαθήματος:

Απόκτηση δεξιοτήτων και σύγχρονων γνώσεων σε βασικές θεματικές ενότητες της διοίκησης της εφοδιαστικής αλυσίδας. Οι σπουδαστές, ανεξάρτητα από την επαγγελματική τους πορεία, θα εξοικειωθούν με τις βασικές έννοιες της εφοδιαστικής και της διακίνησης προϊόντων και θα κατανοήσουν την καταλυτική επίδραση της διοίκησης της εφοδιαστικής αλυσίδας στη χρηματοοικονομική απόδοση και στη βιωσιμότητα μιας επιχείρησης.

ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ LOGISTICS

Αντικείμενο του Μαθήματος:

Η εφαρμογή των Πληροφοριακών Συστημάτων (ΠΣ) είναι ευρεία και με μεγάλη ποικιλία. Αυτό το μάθημα επικεντρώνεται στην εφαρμογή τους ως μηχανισμού υποστήριξης της διαδικασίας της διοίκησης στην επιχείρηση, τη λήψη αποφάσεων καθώς και τη χρήση των ΠΣ στην πλειοψηφία των πεδίων της επιχείρησης. Η χρήση σύγχρονων εργαλείων και τεχνικών της πληροφορικής και η υλοποίηση των τελευταίων τάσεων στο χώρο της Εφοδιαστικής Αλυσίδας οδηγούν σε σημαντικές βελτιώσεις της λειτουργίας μιας επιχείρησης και συντελούν στη δραστική μείωση του κόστους Logistics, που αποτελεί ένα σημαντικό ποσοστό της αξίας ενός τελικού προϊόντος.

Στόχοι του Μαθήματος:

Μετά την παρακολούθηση του συγκεκριμένου μαθήματος οι φοιτητές θα αποκτήσουν γνώσεις στη διαχείριση – διοίκηση σύγχρονων Πληροφοριακών Συστημάτων και του ηλεκτρονικού επιχειρείν στον Εφοδιασμό και Διακίνηση Προϊόντων.

ΥΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΕΡΓΑΛΕΙΑ ΑΝΑΛΥΣΗΣ ΚΑΙ ΕΠΙΛΥΣΗΣ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΩΝ

Αντικείμενο του Μαθήματος:

Αντικείμενο του μαθήματος αποτελεί η παρουσίαση και η πρακτική εξάσκηση των φοιτητών σε μια σειρά τεχνικών και εργαλείων, οι οποίες βοηθούν στη μοντελοποίηση, ανάλυση και επίλυση πρακτικών προβλημάτων. Στο πλαίσιο αυτό βασικά εργαλεία ανάλυσης μπορούν να αποτελέσουν οι εφαρμογές υπολογιστικών φύλλων (spreadsheet software tools), οι οποίες είναι ευρέως διαθέσιμες και προσφέρουν σημαντικές, και πολύ συχνά ανεκμετάλλευτες, δυνατότητες για την ανάλυση/επεξεργασία δεδομένων, όπως συνήθως απαιτείται για τη λήψη τεκμηριωμένων διοικητικών αποφάσεων και την επίλυση προβλημάτων. Τα εργαλεία που παρουσιάζονται στηρίζονται σε ένα ευρύ φάσμα ποσοτικών μεθόδων και τεχνικών ανάλυσης αποφάσεων και σχετίζονται με επιστημονικές περιοχές όπως: οι Μέθοδοι Βελτιστοποίησης, η Εφαρμοσμένη Στατιστική, οι Ευρετικές Τεχνικές, η Ανάλυση Αποφάσεων, η Πολυκριτηριακή/Πολυπαραγοντική ανάλυση, καθώς και οι Μέθοδοι Προσομοίωσης.

Στόχοι του Μαθήματος:

Βασικό στόχο του μαθήματος αποτελεί η ανάπτυξη ικανοτήτων μοντελοποίησης και ανάλυσης πρακτικών επιχειρησιακών προβλημάτων χρησιμοποιώντας μια εφαρμογή υπολογιστικών φύλλων, έτσι ώστε να είναι δυνατή η ανάλυση/επίλυση των προβλημάτων και η παρουσίαση των σχετικών αποτελεσμάτων, σε σύντομο χρονικό διάστημα, όπως επιβάλλεται στη σύγχρονη επιχειρησιακή περιβάλλον. Για την επίτευξη του παραπάνω στόχου είναι απαραίτητη η εξοικείωση των φοιτητών με τα εργαλεία ανάλυσης και επίλυσης προβλημάτων, που εμπεριέχονται στις ευρέως διαθέσιμες εφαρμογές υπολογιστικών φύλλων.

ΚΟΣΤΟΛΟΓΗΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΩΝ

Αντικείμενο του Μαθήματος:

Βασικό κορμό του μαθήματος αποτελεί η εφαρμογή της σύγχρονης μεθοδολογίας του Activity Based Costing (ABC) στις Λειτουργίες. Σήμερα τα συστήματα ABC αναγνωρίζονται σαν η πλέον σύγχρονη τεχνική ελέγχου του κόστους βρίσκοντας εφαρμογή σε ευρύτατο φάσμα δραστηριοτήτων - επιχειρήσεων σε παγκόσμιο επίπεδο και ειδικότερα στον τομέα των Λειτουργιών.

Στόχοι του Μαθήματος:

Σήμερα, η παρακολούθηση και η διαχείριση του κόστους είναι μία από τις πλέον ζωτικές διαδικασίες. Η εύρυθμη λειτουργία, η ανάπτυξη και κυρίως η κερδοφορία της επιχείρησης εξαρτάται από την απόκτηση και διατήρηση ικανοποιημένων πελατών και από την ορθή μέτρηση και τον ορθό επιμερισμό του κόστους. Το μάθημα, αναγνωρίζοντας την ανεπάρκεια των παραδοσιακών συστημάτων κοστολόγησης, εισάγει και ενημερώνει του σπουδαστές στην σύγχρονη κοστολόγηση των Λειτουργιών. Με το τέλος του μαθήματος οι σπουδαστές θα είναι σε θέση να γνωρίζουν και να χειρίζονται ένα ισχυρό και ολοκληρωμένο Σύστημα Υποστήριξης Αποφάσεων το οποίο θα βασίζεται στην πλέον σύγχρονη μέθοδο κοστολόγησης Activity Based Costing.

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ

Αντικείμενο του Μαθήματος:

Η μελέτη των προτύπων της διαχείρισης και του ελέγχου των αποθεμάτων, τόσο της σταθερής όσο και της τυχαίας ζήτησης, καθώς και η ανάλυση των μεθόδων μείωσης του κόστους των αποθεμάτων σε μια επιχείρηση.

Στόχοι του Μαθήματος:

Στόχος του μαθήματος είναι να βοηθήσει τους αποφοίτους του Π.Μ.Σ. ως μελλοντικά στελέχη τμημάτων Logistics και Διαχείρισης Εφοδιαστικής Αλυσίδας να διαχειριστούν αποτελεσματικά τα αποθέματα των εταιρειών τους με στόχο την μείωση του κόστους των αποθεμάτων και την ταυτόχρονη αύξηση του επιπέδου εξυπηρέτησης των πελατών τους.

ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ERP ΣΤΗΝ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗ ΑΛΥΣΙΔΑ

Αντικείμενο του Μαθήματος:

Το μάθημα παρουσιάζει και αναλύει τρόπους με τους οποίους ένα πληροφοριακό σύστημα ERP, και συγκεκριμένα το SAP, υποστηρίζει τον σχεδιασμό, τον προγραμματισμό και τη διοίκηση της Εφοδιαστικής Αλυσίδας, καλύπτοντας όλο το εύρος της και τις αντίστοιχες λειτουργίες. Οι επιχειρησιακές λειτουργίες οι οποίες καλύπτονται από τα μαθήματα και τα αντίστοιχα modules του συστήματος ERP, είναι τα ακόλουθα:

Επιχειρησιακή Λειτουργία

Πωλήσεις
Παραγωγή
Προμήθειες
Αποθήκευση
Οικονομική Διαχείριση

Module

(SD) – Sales and Distribution
(PP) – Production Planning and Control
(MM) – Materials Management
(WM) – Warehouse Management
(FI/CO) – Financial Management / Controlling

Στόχοι του Μαθήματος:

Βασικός στόχος του μαθήματος είναι η απόκτηση θεωρητικών γνώσεων και η ανάπτυξη πρακτικών δεξιοτήτων σε συστήματα ολοκληρωμένης διαχείρισης επιχειρησιακών πόρων με έμφαση στην Εφοδιαστική Αλυσίδα. Σε αυτό το πλαίσιο το μάθημα στοχεύει στο να κατανοήσουν οι μεταπτυχιακοί φοιτητές τους μηχανισμούς και τους τρόπους με τους οποίους ένα σύστημα ERP υποστηρίζει τις διαδικασίες Logistics. Επιπλέον, οι φοιτητές αντιλαμβάνονται τις συσχετίσεις μεταξύ των Logistics και των λοιπών επιχειρησιακών λειτουργιών με έμφαση σε αυτές των πωλήσεων, της διαχείρισης υλικών και προμηθειών, του προγραμματισμού παραγωγής, της οικονομικής διαχείρισης, της αποθήκης, κ.λπ.

ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΡΓΩΝ

Αντικείμενο του Μαθήματος:

Αντικείμενο του μαθήματος είναι η εισαγωγή στις βασικές αρχές και έννοιες στην διοίκηση έργων. Η διοίκηση έργων ασχολείται με τους ορισμούς, την μεθοδολογία, τα εργαλεία και τις τεχνικές επιλογής, σχεδιασμού, προγραμματισμού, εκτέλεσης, παρακολούθησης και ελέγχου ενός έργου. Στο αρχικό στάδιο περιλαμβάνεται η μελέτη σκοπιμότητας ενός έργου και η αρχική αξιολόγησή του από τεχνικο-οικονομικής σκοπιάς. Στην συνέχεια μελετάται η ανάλυση, οργάνωση, διάρθρωση, ο χρονοπρογραμματισμός και οικονομικός προγραμματισμός του έργου καθώς και αρχές διοίκησης ποιότητας και ανάλυσης κινδύνων ενός έργου.

Στόχοι του Μαθήματος:

Στο πλαίσιο του μαθήματος, και μέσω πολλών παραδειγμάτων, ο φοιτητής εξοικειώνεται με τη θεωρία και τις βασικές έννοιες, ώστε να μπορεί:

- Να αναγνωρίζει και να επιλύει στην πράξη τα προβλήματα εκείνα που μπορούν να αντιμετωπιστούν με την Διοίκηση Έργων, να αναλύει τη δομή και τα χαρακτηριστικά τους και να εντοπίζει τις απαιτήσεις σε δεδομένα και παραμέτρους.
- Να μπορεί να εξοικειωθεί εύκολα με οποιοδήποτε λογισμικό διοίκησης έργων έχοντας κατανοήσει το θεωρητικό και εννοιολογικό πλαίσιο.
- Να προχωρήσει στην εμβάθυνση σε θέματα ανάλυσης διοίκησης έργων σε σύγχρονα επιχειρηματικά περιβάλλοντα.

ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΩΝ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ

Σκοπός του μαθήματος είναι η κατανόηση της σημασίας της ανάπτυξης «ήπιων δεξιοτήτων» (soft skills) ως κρίσιμο παράγοντα επιτυχίας σε όλους τους τομείς του σύγχρονου επιχειρησιακού περιβάλλοντος. Σε αυτό το πλαίσιο, η σειρά εισαγωγικών σεμιναρίων στην Ανάπτυξη Προσωπικών Δεξιοτήτων (Personal Skills Development) θα βοηθήσει τους/τις συμμετέχοντες/ουσες να αναγνωρίσουν και να αναπτύξουν ικανότητες επικοινωνίας και παρουσίασης σε επαγγελματικό περιβάλλον, ομαδικής συνεργασίας, δημιουργικότητας, διαπραγμάτευσης και ηγεσίας με τη χρήση βιωματικών δραστηριοτήτων όπως τα επιχειρηματικά παίγνια (business games), ασκήσεις σχεδιασμού και λειτουργίας ομάδων, τεστ αυτοαξιολόγησης, παιχνίδια ρόλων κλπ.

Με την ολοκλήρωση της σειράς σεμιναρίων, οι φοιτητές/τριες θα βοηθηθούν στην ανάπτυξη δεξιοτήτων και στην κατανόηση εννοιών που αφορούν:

- Στη διαδικασία αποτελεσματικής επικοινωνίας και παρουσίασης στο εσωτερικό αλλά και στο εξωτερικό περιβάλλον ενός οργανισμού.
- Στις πρακτικές συνεργασίας στο πλαίσιο ομάδων.
- Στις τεχνικές ανάπτυξης νέων ιδεών.
- Στη λήψη επιχειρηματικών αποφάσεων.
- Στη διαδικασία διαπραγμάτευσης, επίλυσης συγκρούσεων, και επανατροφοδότησης μεταξύ στελεχών σε διαφορετικά επίπεδα ιεραρχίας.

Β' ΕΞΑΜΗΝΟ

ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ ΚΑΙ ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΣ

Αντικείμενο του Μαθήματος:

Ο εφοδιασμός ορίζεται ως ένα σύνολο ενοποιημένων δραστηριοτήτων που καθιστούν δυνατή την απόκτηση υλικών, εξοπλισμού και υπηρεσιών που απαιτούνται για την εκπλήρωση της αποστολής κάθε οικονομικής μονάδας. Έτσι έχει την ευθύνη για το σχεδιασμό, την εφαρμογή, τη βελτιστοποίηση και την διαχείριση των εξωτερικών και των εσωτερικών συνιστωσών που συγκροτούν το σύστημα εφοδιασμού μιας επιχείρησης ή ενός μη κερδοσκοπικού οργανισμού.

Στόχοι του Μαθήματος:

Απόκτηση δεξιοτήτων και σύγχρονων γνώσεων σε βασικές θεματικές ενότητες του εφοδιασμού. Οι σπουδαστές, ανεξάρτητα από την επαγγελματική τους πορεία, θα βοηθηθούν στην κατανόηση βασικών εννοιών και στην εφαρμογή μεθοδολογιών για την αντιμετώπιση προβλημάτων που ανακύπτουν κατά την απόκτηση υλικών και υπηρεσιών από επιχειρήσεις και οργανισμούς.

ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΚΙΝΗΣΗΣ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ

Αντικείμενο του Μαθήματος:

Το μάθημα εισάγει τους σπουδαστές στην διοίκηση των λειτουργιών της αποθήκευσης και της διακίνησης εμπορευμάτων, οι οποίες θεωρούνται κρίσιμοι παράμετροι των σύγχρονων αλυσίδων εφοδιασμού. Αναλύονται θέματα που άπτονται των καθημερινών εργασιών αποθήκευσης, χειρισμού, διακίνησης και παράδοσης υλικών και προϊόντων στους πελάτες καθώς και οι κρίσιμες πλευρές των λειτουργιών, οι οποίες επηρεάζουν τις στρατηγικές επιλογές των επιχειρήσεων. Ιδιαίτερη έμφαση αποδίδεται στον σχεδιασμό, στον προγραμματισμό και στην λειτουργία δικτύων και κέντρων διακίνησης αλυσίδων λιανικής πώλησης εγκατεστημένων εντός πόλεων.

Στόχοι του Μαθήματος:

Απόκτηση γνώσεων και δεξιοτήτων σε κρίσιμους τομείς της αποθήκευσης και της διακίνησης εμπορευμάτων με έμφαση στον τομέα των αλυσίδων λιανικής πώλησης. Οι σπουδαστές με την περάτωση του μαθήματος θα είναι σε θέση να γνωρίζουν και να διαχειρίζονται θέματα επιλογής θέσεων και σχεδιασμού δικτύων και κέντρων διακίνησης, επιλογής εξοπλισμού αποθηκών και διαχείρισης συστημάτων και διαδικασιών που εφαρμόζονται στις κρίσιμες λειτουργίες των Logistics.

ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ ΚΑΙ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΔΙΑΝΟΜΗΣ

Αντικείμενο του Μαθήματος:

Το μάθημα επιχειρεί να παρουσιάσει και να αναλύσει τον τρόπο οργανικής ένταξης και λειτουργίας των συστημάτων μεταφοράς και διανομής στο ευρύτερο πλαίσιο ανάπτυξης των ολοκληρωμένων συστημάτων logistics. Ιδιαίτερη έμφαση αποδίδεται στη σημασία της οργάνωσης και διαχείρισης των “φυσικών” μεταφορικών ροών για το σχεδιασμό της συνολικής διαδικασίας παραγωγής και διακίνησης προϊόντων, καθώς και τις μεθόδους προσαρμογής της στις διακυμάνσεις των αγορών.

Στόχοι του Μαθήματος:

Με την ολοκλήρωση των θεματικών ενοτήτων του μαθήματος οι φοιτητές αναμένεται να έχουν εξοικειωθεί με μεθοδολογικά εργαλεία και ποσοτικές μεθόδους επίλυσης προβλημάτων σχετικών με το σχεδιασμό, την οργάνωση και βελτιστοποίηση των συστημάτων εφοδιαστικής. Επίσης, θα έχουν αποκτήσει γνώση της αγοράς και της δομής των εμπλεκόμενων κλάδων στο πεδίο των μεταφορών και logistics, καθώς και των αντίστοιχων στρατηγικών και πολιτικών.

ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ

Αντικείμενο του Μαθήματος:

Το μάθημα αυτό έχει σκοπό να εισαγάγει τους φοιτητές στην θεωρία και εφαρμογή της χρηματοοικονομικής διοίκησης. Αρχικά παρουσιάζει στους φοιτητές τις βασικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις, τους εξηγεί τις βασικές λειτουργίες των Χρηματοοικονομικών Αγορών και των προϊόντων τους. Στη συνέχεια, πραγματεύεται με τις τρεις θεμελιώδεις χρηματοοικονομικές αποφάσεις που αφορούν την αξιολόγηση επενδύσεων, την χρηματοδότηση τους και την πολιτική διανομής του μερίσματος. Ταυτόχρονα, θα προσδώσει τις απαραίτητες γνώσεις και τα εργαλεία για την επίλυση συγκεκριμένων πρακτικών προβλημάτων. Η παρουσίαση είναι προσανατολισμένη στα δεδομένα που ισχύουν στις ανεπτυγμένες αγορές, κυρίως των ΗΠΑ και της Ευρώπης, αν και γίνονται εκτεταμένες αναφορές σε αναπτυσσόμενες αγορές και στην ελληνική πραγματικότητα.

Στόχοι του Μαθήματος:

Το μάθημα στοχεύει να δώσει τα κατάλληλα εργαλεία στους φοιτητές ώστε να:

- αναγνωρίζουν τις παραμέτρους που επηρεάζουν τις Χρηματοοικονομικές αποφάσεις
- μπορούν να χρησιμοποιούν και να κατανοήσουν δεδομένα από τις λογιστικές καταστάσεις
- κατανοήσουν την σχέση μεταξύ «ρίσκου» και απόδοσης
- αξιολογούν/συγκρίνουν επενδύσεις χρησιμοποιώντας διαφορετικές μεθοδολογίες

- αποτιμούν επιχειρήσεις
- συγκρίνουν διαφορετικούς τρόπους χρηματοδότησης

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΑ ΠΡΟΤΥΠΑ ΚΑΙ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ

ISO14040, EMAS, κλπ.), τις διαδικασίες ανάπτυξης συστήματος διαχείρισης περιβάλλοντος σε μία επιχείρηση ή έναν οργανισμό και τις διαδικασίες πιστοποίησης. Θα παρουσιασθούν διάφορα εργαλεία περιβαλλοντικής διαχείρισης, όπως η ανάλυση κύκλου ζωής και εργαλεία πολιτικής, καθώς και μελέτες περίπτωσης σχετικές με πιστοποίηση τουριστικού προορισμού, διαχείρισης και σχεδιασμού αστικών περιοχών, μελέτες περιβαλλοντικών επιπτώσεων εξορυκτικών μονάδων, αεροδρομίων, κ.λπ.

Με την επιτυχή ολοκλήρωση του μαθήματος, οι φοιτητές/τριες θα είναι σε θέση να:

- Αναγνωρίζουν υλικά/διαδικασίες/διεργασίες στην παραγωγή προϊόντων ή/και υπηρεσιών με αρνητικές επιπτώσεις στο περιβάλλον.
- Κατανοούν και διαχειρίζονται θέματα πιστοποίησης (οφέλη, κόστος, διαδικασία, αρμοδιότητες, επιλογή φορέα, συνεχής βελτίωση, κ.λπ.)
- Σχεδιάζουν βελτιώσεις σε προϊόντα ή/και υπηρεσίες με σκοπό την ενίσχυση της φιλικότητάς αυτών στο περιβάλλον.
- Εκπονούν μικρής έκτασης μελέτες εκτίμησης κύκλου ζωής για προϊόντα ή/και υπηρεσίες.
- Εφαρμόζουν επιχειρηματικά εργαλεία περιβαλλοντικής διαχείρισης (μελέτες περιβαλλοντικών επιπτώσεων, εργαλεία ανάλυσης, αποτίμησης και παρακολούθησης, οικολογικός σχεδιασμός).

ZERO WASTE MANAGEMENT AND CIRCULAR ECONOMY

Σκοπός του μαθήματος είναι η εξοικείωση των φοιτητών/τριών με την κυκλική οικονομία μηδενικών αποβλήτων. Αποσκοπεί στη αποτροπή δημιουργίας αποβλήτων με καινοτόμες επιχειρήσεις μηδενικών αποβλήτων. Επιδιώκει την μετάβαση από το παραδοσιακό waste management στα zero waste systems. Αναδεικνύει την επαναχρησιμοποίηση και ανακατασκευή. Εισημαίνει την ανάκτηση ενέργειας από απόβλητα μέσω αποτέφρωσης. Στοιχεί στην βιωσιμότητα/αειφορία (sustainability). Μελετά τεχνολογία χαμηλής περιεκτικότητάς σε άνθρακα (low carbon technology). Συμβάλει στην εξοικονόμηση ανακυκλώσιμων υλικών. Επιδιώκει την ανακύκλωση χημικών. Διερευνά την καύση Refuse Derived Fuels (RDF) στην τσιμεντοβιομηχανία. Εξετάζει την διαύγεια στην κυβέρνηση και τα οικονομικά καθώς και την χρηματοδότηση.

Με την επιτυχή ολοκλήρωση του μαθήματος, οι φοιτητές/τριες θα:

- Έχουν κατανοήσει την αναγκαιότητα για την Zero Waste κυκλική οικονομία.
- Είναι σε θέση να επικοινωνούν με ειδικούς επιστήμονες και τεχνικούς για σχετικά με την αποτροπή δημιουργίας αποβλήτων με τη βοήθεια zero waste καινοτόμες επιχειρήσεις.
- Είναι σε θέση να συνθέτουν πιθανές λύσεις που οδηγούν στην μετάβαση από το παραδοσιακό waste management στα zero waste systems.
- Συνιστούν την επαναχρησιμοποίηση και ανακατασκευή και την ανάκτηση ενέργειας από απόβλητα μέσω αποτέφρωσης.
- Υποστηρίζουν την βιωσιμότητα/αειφορία.
- Συμβουλεύουν τεχνολογία χαμηλής περιεκτικότητάς σε άνθρακα (low carbon technology).
- Υποστηρίζουν την εξοικονόμηση ανακυκλώσιμων υλικών και την ανακύκλωση χημικών.
- Συμβάλλουν στην Καύση RDF στην τσιμεντοβιομηχανία.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ

Αντικείμενο του Μαθήματος:

Αντικείμενο του μαθήματος είναι η κατανόηση των διαδικασιών ανάπτυξης στρατηγικής εστιάζοντας αρχικά στην ανάλυση του εξωτερικού και του εσωτερικού περιβάλλοντος της επιχείρησης. Στη συνέχεια, θα εξετάσουμε τη διαδικασία διαμόρφωσης στρατηγικής περιγράφοντας ανταγωνιστικές και εταιρικές στρατηγικές, δίνοντας ιδιαίτερη έμφαση σε σύγχρονα ζητήματα στρατηγικών αμφιδεξιότητας και καινοτομίας, εξαγορών και συγχωνεύσεων, καθώς και στρατηγικών διεθνοποίησης. Τέλος, θα μελετήσουμε τη διαδικασία υλοποίησης της στρατηγικής αναλύοντας θέματα εταιρικής διακυβέρνησης, οργανωσιακής δομής, και επιχειρηματικότητας ως μηχανισμούς που μας επιτρέπουν να αποκομίσουμε οφέλη και αξία από τις στρατηγικές μας επιλογές.

Στόχοι του Μαθήματος:

Με τη χρήση της πλέον σύγχρονης βιβλιογραφίας, μελετών περίπτωσης, βιωματικών ασκήσεων σε πραγματικά επιχειρησιακά προβλήματα, προβολής video, και ομαδικών συζητήσεων και παρουσιάσεων, οι φοιτητές θα βοηθηθούν στην ανάπτυξη δεξιοτήτων και στην κατανόηση εννοιών που αφορούν:

- Στο ρόλο και στην αξία της στρατηγικής διοίκησης για την επίτευξη υψηλής ανταγωνιστικότητας και μακροπρόθεσμης απόδοσης.
- Στις διαδικασίες ανάλυσης του εξωτερικού περιβάλλοντος της επιχείρησης με τη χρήση διαφορετικών μοντέλων και εργαλείων.
- Στις διαφορετικές διαστάσεις του εσωτερικού περιβάλλοντος της επιχείρησης και στη σημασία της αλληλεπίδρασης του με το εξωτερικό περιβάλλον.
- Στις διαφορετικές επιλογές διαμόρφωσης επιτυχημένων ανταγωνιστικών στρατηγικών που μας επιτρέπουν την επίτευξη υψηλών και διατηρήσιμων κερδών.
- Στους κρίσιμους παράγοντες επιτυχίας εταιρικών στρατηγικών και στη σημασία τους για τη βιωσιμότητα και την ανάπτυξη της επιχείρησης.
- Στους διαφορετικούς τρόπους υλοποίησης στρατηγικών και στις επιπτώσεις τους στην επίτευξη στρατηγικών κερδών.

ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑ ΣΤΗΝ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗ ΑΛΥΣΙΔΑ

Αντικείμενο του Μαθήματος:

Με την αλματώδη ανάπτυξη της βιομηχανίας της συσκευασίας και των εφαρμογών αυτής τα τελευταία χρόνια δημιουργήθηκε η ανάγκη απόκτησης εξειδικευμένης γνώσης σχετικά με τα χαρακτηριστικά της συσκευασίας ώστε να λειτουργήσει σωστά και την κάλυψη σημαντικών απαιτήσεων κατά τη μεταφορά και διακίνηση των προϊόντων στην εποχή μας. Η συσκευασία είναι ένας δυναμικός χώρος που σχετίζεται άμεσα με την αγορά, την τεχνολογία, την εφοδιαστική αλυσίδα, τον ποιοτικό έλεγχο και το περιβάλλον.

Στόχοι του Μαθήματος:

Ο πρώτος βασικός σκοπός του μαθήματος είναι η εισαγωγή και η παροχή πρακτικών γνώσεων στους συμμετέχοντες σε ειδικά θέματα επιλογής της κατάλληλης συσκευασίας για τη μεταφορά και διανομή των προϊόντων, με κύριο στόχο τη βέλτιστη αξιοποίηση του χρησιμοποιούμενου χώρου στο μέσο μεταφοράς με παράλληλη ελαχιστοποίηση των περιβαλλοντικών φορτίων που προκύπτουν. Ο δεύτερος σημαντικός στόχος είναι η παροχή εξειδικευμένων γνώσεων σε αρχές κωδικοποίησης και σήμανσης με barcodes ώστε να εξασφαλίζεται η ομαλή ιχνηλασιμότητα κατά την αποθήκευση και διακίνηση των προϊόντων.

ΠΡΟΗΓΜΕΝΑ ΘΕΜΑΤΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ERP

Αντικείμενο του Μαθήματος:

Το μάθημα παρουσιάζει ειδικά και προχωρημένα θέματα σχεδιασμού, προγραμματισμού και διοίκησης Εφοδιαστικής Αλυσίδας μέσω του συστήματος ERP SAP R/3, και εστιάζει στην ολοκλήρωση των επιχειρησιακών λειτουργιών καλύπτοντας όλο το εύρος της. Οι επιχειρησιακές λειτουργίες οι οποίες καλύπτονται από τα μαθήματα και τα αντίστοιχα modules του συστήματος ERP, είναι τα ακόλουθα:

Επιχειρησιακή Λειτουργία	Module
Πωλήσεις	(SD) – Sales and Distribution
Παραγωγή	(PP) – Production Planning and Control
Προμήθειες	(MM) – Materials Management
Διοίκηση Έργων	(PS) – Project System
Αποθήκευση	(WM) – Warehouse Management
Οικονομική Διαχείριση	(FI/CO) – Financial Management / Controlling

Στόχοι του Μαθήματος:

Το μάθημα στοχεύει στο να κατανοήσουν οι μεταπτυχιακοί φοιτητές τους μηχανισμούς εκείνους και τους τρόπους με τους οποίους ένα σύστημα ERP υποστηρίζει τη λήψη σύνθετων και ολοκληρωμένων αποφάσεων που σχετίζονται με όλες τις λειτουργίες της εφοδιαστικής αλυσίδας. Οι επιμέρους στόχοι του μαθήματος συνοψίζονται στο να αποκτήσουν οι φοιτητές ένα ευρύ φάσμα γνώσεων που αντιστοιχούν σε σύνθετα επιχειρησιακά προβλήματα και ειδικότερα:

- Προγραμματισμός και εκτέλεση σύνθετων ρεαλιστικών επιχειρησιακών λειτουργιών εφοδιαστικής αλυσίδας
- Αναγνώριση σημείων ολοκλήρωσης μεταξύ των λειτουργιών της εφοδιαστικής αλυσίδας και διαπίστωση συσχετίσεων κατά τον προγραμματισμό αυτών.
- Μοντελοποίηση και διαχείριση έργων
- Ειδικές συναλλαγές εφοδιαστικής αλυσίδας
- Διοικητική πληροφόρηση

Γ' ΕΞΑΜΗΝΟ

ΔΙΠΛΩΜΑΤΙΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ

Πρόκειται για την εις βάθος διερεύνηση ενός θέματος το οποίο εντάσσεται στο γνωστικό πεδίο του ΠΜΣ. Η Διπλωματική Εργασία μπορεί να είναι ερευνητική ή βιβλιογραφική. Εκπονείται από τους/τις μεταπτυχιακούς/ές φοιτητές/τριες υπό την επίβλεψη κάποιου/ας διδάσκοντα/ουσας του ΠΜΣ. Μετά την ολοκλήρωση του δευτέρου εξαμήνου σπουδών οι φοιτητές/τριες επιλέγουν θέμα και επιβλέποντα/ουσα καθηγητή/τρια. Η επιλογή του θέματος γίνεται με βάση τα ενδιαφέροντα των φοιτητών/τριών και μετά από συνεννόηση με τον/την επιβλέποντα/ουσα. Περισσότερες πληροφορίες στη δ/νση <https://texmaster.unipi.gr/wpcontent/uploads/2024/01/KANONISMOS-EKPONΗΣΗΣ-METAPTYΧΙΑΚΗΣ-ΔΙΠΛΩΜΑΤΙΚΗΣ-ΕΡΓΑΣΙΑΣ.pdf>.

ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΓΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΟΡΓΑΝΩΣΙΑΚΗΣ ΑΛΛΑΓΗΣ

Αντικείμενο του Μαθήματος:

Η γνώση αποτελεί έναν από τους σημαντικότερους πόρους των σύγχρονων επιχειρήσεων και οργανισμών, συντελώντας καθοριστικά στην επιτυχή υλοποίηση οργανωσιακών αλλαγών, καινοτομίας, και διατηρήσιμου ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος. Υπό αυτό το πρίσμα, αντικείμενο του μαθήματος είναι η κατανόηση και η εφαρμογή εκείνων των διοικητικών πρακτικών και εννοιών που καθιστούν δυνατή την αποτελεσματική απόκτηση, επεξεργασία, και χρήση των πόρων γνώσης με τρόπο που επιτρέπει στους οργανισμούς να «μαθαίνουν», να καινοτομούν, να προσαρμόζονται

στις αλλαγές που συντελούνται στο εσωτερικό και εξωτερικό τους περιβάλλον, και να επιτυγχάνουν υψηλή απόδοση.

Στόχοι του Μαθήματος:

Οι φοιτητές θα βοηθηθούν στην ανάπτυξη δεξιοτήτων και στην κατανόηση εννοιών που αφορούν:

- Στις διαφορετικές προσεγγίσεις διοίκησης γνώσης και των αντίστοιχων πρακτικών υλοποίησης έργων εντάσεως γνώσης που ακολουθούνται στους σύγχρονους οργανισμούς.
- Στους μηχανισμούς πρόκλησης και χρήσης πόρων γνώσης για την επίτευξη καινοτόμων αποτελεσμάτων και τη διαχείριση (τεχνολογικών και οργανωσιακών) αλλαγών.
- Στις διαφορετικές στρατηγικές ανάπτυξης συνεργασιών και συμμαχιών για τη διαχείριση πόρων γνώσης και των επακόλουθων οργανωσιακών αλλαγών.
- Στη διασύνδεση των πόρων γνώσης με την οργανωσιακή μάθηση και την διαχείριση κρίσεων και συγκρουόμενων στρατηγικών στόχων.
- Στους κρίσιμους παράγοντες επιτυχούς λειτουργίας ομάδων έργου ως βασικό πεδίο διαχείρισης γνώσης και οργανωσιακών αλλαγών.

ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΩΝ ΠΟΡΩΝ

Αντικείμενο του Μαθήματος:

Η διοίκηση των ανθρωπίνων πόρων αποτελεί ένα καθοριστικό παράγοντα για το σχεδιασμό και την υλοποίηση της στρατηγικής ενός οργανισμού, για την επίτευξη ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος, και για την διασφάλιση θετικής οργανωσιακής συμπεριφοράς και απόδοσης. Σε αυτό το πλαίσιο, αντικείμενο του μαθήματος είναι η κατανόηση και η εφαρμογή εκείνων των διοικητικών πρακτικών και εννοιών που εφαρμόζονται για την επίτευξη υψηλής εργασιακής απόδοσης και ικανοποίησης, υψηλών επιπέδων παρακίνησης κατά την υλοποίηση περίπλοκων εργασιών, καθώς και αποτελεσματικής διαχείρισης της προσωπικότητας και της συμπεριφοράς των εργαζομένων. Παράλληλα, θα αναλυθεί η συμπεριφορά και η απόδοση ομάδων αλλά και του συνόλου του οργανισμού εστιάζοντας σε θέματα ηγεσίας, επικοινωνίας, δυναμικής ομάδων, διαχείρισης συγκρούσεων και διαπραγματεύσεων, αλλά και σύγχρονων μορφών οργάνωσης.

Στόχοι του Μαθήματος:

Οι φοιτητές θα βοηθηθούν στην ανάπτυξη δεξιοτήτων και στην κατανόηση εννοιών που αφορούν:

- Στο ρόλο της διοίκησης ανθρωπίνου δυναμικού στη στρατηγική και στην απόδοση ενός σύγχρονου οργανισμού.
- Στις πρακτικές διοίκησης ενός ποικιλόμορφου ανθρώπινου δυναμικού ως προς τη προσωπικότητα, τις συμπεριφορές, τα κίνητρα, αλλά και τα συναισθήματά τους.
- Στους κρίσιμους παράγοντες αποτελεσματικής λειτουργίας ομάδων, με ιδιαίτερη έμφαση στις διαδικασίες διαχείρισης συγκρούσεων και διαφορετικών επιπέδων ισχύος (power) εντός ομάδων.
- Στους διαφορετικούς τρόπους αποτελεσματικής οργάνωσης που ακολουθούν σύγχρονοι οργανισμοί, καθώς και στον ρόλο της κουλτούρας σε αυτή τη διαδικασία.

ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ INDUSTRY 4.0

Η σύγχρονη πραγματικότητα χαρακτηρίζεται από την εμφάνιση ενός νέου παραγωγικού υποδείγματος που προσδιορίζεται διεθνώς με τον όρο Industry 4.0 (4η Βιομηχανική Επανάσταση). Βασικά χαρακτηριστικά αυτού του νέου υποδείγματος αποτελεί η περαιτέρω αυτοματοποίηση των παραγωγικών συστημάτων έτσι ώστε να αυξηθεί η ταχύτητα, η ευελιξία και η αποδοτικότητά των,

χωρίς να θυσιάζονται οι στόχοι της βιωσιμότητας και της ασφάλειας. Αντικείμενο του μαθήματος αποτελεί η ολοκληρωμένη παρουσίαση του νέου αυτού υποδείγματος που συνδυάζει στοιχεία νέων τεχνολογιών και μορφών οργάνωσης όπως τα κυβερνο-φυσικά συστήματα (cyber-physical systems), τα συστήματα αποκεντρωμένης παραγωγής (decentralized production systems), τα «έξυπνα» συστήματα (smart logistics/manufacturing systems), τα «έξυπνα» συστήματα ενέργειας (smart energy systems) και τα προηγμένα συστήματα υποβοήθησης των εργαζομένων (advanced work support systems).

ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Αντικείμενο του Μαθήματος:

Το μάθημα αυτό επιδιώκει να εισάγει τους συμμετέχοντες στις εναλλακτικές πολιτικές συντήρησης σε μία εταιρεία. Εξετάζονται οι νέες τάσεις όπως η προγνωστική συντήρηση, η ανάθεση της συντήρησης σε τρίτους, η διαχείριση ανταλλακτικών, η ροή της πληροφορίας, η αξιοπιστία μηχανών/εξαρτημάτων και η ανάλυση κόστους του κύκλου ζωής τους.

Στόχοι του Μαθήματος:

Ο στόχος του μαθήματος είναι να εκθέσει τους φοιτητές σε όλες τις σύγχρονες πρακτικές στον χώρο της συντήρησης και να τους εκπαιδεύσει σε πρακτικά εργαλεία για τον χώρο εργασίας τους.

ΑΝΘΡΩΠΙΣΤΙΚΗ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗ ΑΛΥΣΙΔΑ

Αντικείμενο του Μαθήματος:

Οι εφοδιαστικές αλυσίδες διαδραματίζουν κεντρικό ρόλο σε όλες τις ανθρωπιστικές επιχειρήσεις. Το θεμελιώδες καθήκον μιας εφοδιαστικής αλυσίδας είναι να παρέχει τις κατάλληλες προμήθειες, στην κατάλληλη ποιότητα, στη σωστή ποσότητα, στο σωστό τόπο κατά τον χρόνο που χρειάζονται. Ωστόσο, η ανθρωπιστική εφοδιαστική αντιμετωπίζει μοναδικές προκλήσεις: ανθρωπιστικές και μη κυβερνητικές οργανώσεις (ΜΚΟ) λειτουργούν συνήθως σε δύσκολα περιβάλλοντα με περιορισμένους πόρους. Οι εφοδιαστικές αλυσίδες τους πρέπει αφενός να είναι έτοιμες να ανταποκριθούν και να αναπτυχθούν εντός 72 ωρών από τη στιγμή μίας καταστροφής, παρέχοντας προμήθειες προκειμένου να αποφευχθούν απώλειες ζωών και ανθρώπινος πόνος, υπό μεγάλη αβεβαιότητα. Από την άλλη πλευρά, πρέπει να είναι σε θέση να υποστηρίξουν και πιο μακροπρόθεσμα αναπτυξιακά προγράμματα. Και στις δύο περιπτώσεις, οι υποδομές ζωτικής σημασίας, συμπεριλαμβανομένων των συστημάτων μεταφορών και επικοινωνιών, ενδέχεται να έχουν υποστεί σοβαρές ζημιές.

Στόχοι του Μαθήματος:

Μετά τις διαλέξεις, οι φοιτητές θα εξοικειωθούν με το περιβάλλον των ανθρωπιστικών εφοδιαστικών αλυσίδων, όπου υπάρχουν πολλοί εμπλεκόμενοι, αντικρουόμενα κίνητρα, περιορισμένοι πόροι, πολυπλοκότητα και κίνδυνος. Θα εξοικειωθούν με τις προκλήσεις στις ανθρωπιστικές εφοδιαστικές αλυσίδες και τη σύνδεση τους με τις εμπορικές εφοδιαστικές αλυσίδες. Τέλος, θα αποκτήσουν μια εικόνα της υλικοτεχνικής υποστήριξης σε ανθρωπιστικές καταστάσεις έκτακτης ανάγκης και θα είναι σε θέση να εντοπίζουν οφέλη, ορθές πρακτικές και βασικές προκλήσεις στην οργάνωση της εφοδιαστικής βοήθειας πριν (μετριάσμος και ετοιμότητα), κατά τη διάρκεια (αντίδραση) και μετά (αποκατάσταση και ανάπτυξη) από μία ανθρωπιστική καταστροφή.

ΑΣΤΙΚΑ (URBAN-CITY-LAST MILE) LOGISTICS

Αντικείμενο του Μαθήματος:

Το μάθημα διερευνά συγκεκριμένες προκλήσεις της αστικής διανομής B2C και B2B τόσο στις βιομηχανικές όσο και στις αναδυόμενες οικονομίες. Αναπτύσσει μια εις βάθος κατανόηση των προοπτικών, των ρόλων και των αποφάσεων όλων των σχετικών ομάδων ενδιαφερομένων, από τους καταναλωτές έως τους υπεύθυνους λήψης αποφάσεων του ιδιωτικού τομέα και τους φορείς χάραξης δημόσιας πολιτικής. Συζητά τα πιο σχετικά παραδοσιακά και τα πιο ελπιδοφόρα καινοτόμα λειτουργικά μοντέλα για την αστική διανομή.

Στόχοι του Μαθήματος:

Το μάθημα εισάγει εφαρμογές των βασικών ποσοτικών μεθόδων για τον στρατηγικό σχεδιασμό και τον τακτικό προγραμματισμό των αστικών συστημάτων διανομής, συμπεριλαμβανομένης της βελτιστοποίησης και της προσομοίωσης. Καλύπτει βασικά προβλήματα χωροθέτησης εγκαταστάσεων, προβλήματα σχεδιασμού δικτύου, προβλήματα δρομολόγησης οχημάτων, καθώς και συναφείς προσεγγιστικές μεθόδους.

ΨΗΦΙΑΚΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΩΝ

Αντικείμενο του Μαθήματος:

Οι επιχειρησιακές λειτουργίες επιχειρήσεων και οργανισμών αναμορφώνονται σε πρωτοφανή βαθμό από τη σύγκλιση διαφόρων τεχνολογιών, όπως το Διαδίκτυο των Πραγμάτων (Internet of Things), η Τεχνητή Νοημοσύνη (Artificial Intelligence), τα Μεγάλα Δεδομένα (Big Data) και οι Τεχνολογίες Κατανεμημένου Καθολικού (Distributed Ledger Technologies). Αντικείμενο του μαθήματος αποτελεί η παρουσίαση του ψηφιακού μετασχηματισμού των επιχειρησιακών λειτουργιών με τη χρήση τεχνολογιών αιχμής (Διαδίκτυο των Πραγμάτων, Τεχνητή Νοημοσύνη, Μεγάλα Δεδομένα και blockchain).

Στόχοι του Μαθήματος:

Στόχος του μαθήματος είναι να βοηθήσει τους αποφοίτους του Π.Μ.Σ. ως μελλοντικά στελέχη τμημάτων Logistics και Διαχείρισης Εφοδιαστικής Αλυσίδας στη χρήση και εφαρμογή τεχνολογιών αιχμής για την αποδοτικότερη οργάνωση και διοίκηση των επιχειρησιακών λειτουργιών σε πολύπλοκα συστήματα παραγωγής/διανομής.

ΒΙΩΣΙΜΕΣ ΚΑΙ ΠΑΓΚΟΣΜΙΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΕΣ ΑΛΥΣΙΔΕΣ

Αντικείμενο του Μαθήματος:

Το μάθημα επικεντρώνεται στην ανάλυση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων των αποφάσεων στην εφοδιαστική αλυσίδα, με ιδιαίτερη έμφαση στην επίδραση των πράσινων μεταφορών και στις νέες τάσεις στη βιωσιμότητα της εφοδιαστικής στο πλαίσιο της αυξανόμενης αστικοποίησης και του ηλεκτρονικού εμπορίου. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στις προκλήσεις που σχετίζονται με προμηθευτές από άλλα μέρη του κόσμου και στην ευθύνη που έχουν οι εταιρείες να διασφαλίσουν ότι οι προμηθευτές τους ενεργούν σύμφωνα με τους εθνικούς και διεθνείς κανονισμούς και τις πρακτικές εταιρικής κοινωνικής ευθύνης (ΕΚΕ). Μελετά πρακτικές εναλλακτικές λύσεις για τη βελτιστοποίηση εκπομπών CO₂ χρησιμοποιώντας ανάλυση δεδομένων. Εξετάζει τη «γρήγορη» και «πράσινη» παράδοση στη νέα ψηφιακή εποχή, τη σχέση των καταναλωτών με βιώσιμα προϊόντα και υπηρεσίες και το περιβαλλοντικό κόστος του ηλεκτρονικού εμπορίου ταχείας αποστολής. Τέλος παρουσιάζει αρχές ΕΚΕ που βασίζονται στην παγκόσμια βιώσιμη διακυβέρνηση, τα διεθνή πρότυπα, τις διεθνείς συμφωνίες και πρωτοβουλίες (ΟΗΕ, ΟΟΣΑ, ΕΕ, πρότυπα (ISO 26000 κ.λπ.))

Στόχοι του Μαθήματος:

- Εύρεση αποτυπώματος άνθρακα και νερού της εφοδιαστικής αλυσίδας
- Δρομολόγηση πράσινων οχημάτων
- Μελέτη εφοδιαστικών αλυσίδων κλειστού βρόχου
- Διαχείριση πράσινων αποθεμάτων
- Μελέτη πράσινης συμπεριφοράς των καταναλωτών
- ΕΚΕ και παγκόσμια πρότυπα, εργαλεία και μετρήσεις

ΠΡΑΚΤΙΚΗ ΑΣΚΗΣΗ

Βασικός στόχος της Πρακτικής Άσκησης είναι η εξοικείωση των μεταπτυχιακών φοιτητών/τριών του Τμήματος με το αντικείμενο, την εσωτερική δομή, την οργάνωση και τις δραστηριότητες των επιχειρήσεων και των οργανισμών μέσα σε πραγματικές συνθήκες εργασίας, ώστε να συνδεθεί η θεωρία με την πράξη. Η Πρακτική Άσκηση αφενός συμβάλλει στην καλύτερη αξιοποίηση και αφομοίωση σε επαγγελματικό επίπεδο των γνώσεων και των δεξιοτήτων που απέκτησαν οι μεταπτυχιακοί/ές φοιτητές/τριες κατά τη διάρκεια των σπουδών τους και αφετέρου παρέχει ευκαιρίες για ενίσχυση της επιστημονικής κατάρτισής τους με επαγγελματικές δεξιότητες και προσόντα. Επιπρόσθετα, αποκτούν εμπειρίες, προσωπική ωριμότητα και επαγγελματική, ομαδική και κοινωνική συνείδηση που αποτελούν ουσιαστικά εφόδια ζωής. Η επαγγελματική δικτύωση με φορείς και στελέχη της αγοράς ενισχύει την ομαλή ένταξη των αποφοίτων στο παραγωγικό σύστημα της χώρας. Περισσότερες πληροφορίες στη δ/ση <http://texmaster.unipi.gr/praktiki-askisi/>.

ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΕΡΕΥΝΑΣ

Σκοπός του μαθήματος είναι να κατανοήσουν οι φοιτητές/τριες τις βασικές έννοιες της ερευνητικής μεθοδολογίας, να αποκτήσουν βασικές γνώσεις για το σχεδιασμό επιστημονικών έργων και να εξοικειωθούν με τις τεχνικές συγγραφής και τη χρήση λογισμικών αναζήτησης, επεξεργασίας αποτελεσμάτων, εξόρυξης γνώσης, παραπομπής, ταξινόμησης, κλπ. Επίσης, οι φοιτητές/τριες θα αναπτύξουν τις απαραίτητες δεξιότητες, ώστε να μπορούν να ανταποκριθούν στις απαιτήσεις δομής, περιεχομένου, βιβλιογραφίας, εμφάνισης και παρουσίασης μιας επιστημονικής εργασίας μικρής ή μεσαίας έκτασης (μελέτη, βιβλιογραφική ανασκόπηση, διπλωματική, τεχνικό κείμενο, κλπ.).

Με τη χρήση παραδειγμάτων, μελετών περίπτωσης και σχετικού οπτικοακουστικού υλικού, οι φοιτητές/τριες θα εξοικειωθούν με την κατανόηση επιστημονικών κειμένων καθώς θα αναπτύξουν δεξιότητες που αφορούν: • Στη χρήση της γλώσσας ως το πρωταρχικό και ουσιαστικό επικοινωνιακό εργαλείο με το οποίο μεταδίδεται η επιστημονική γνώση από το συγγραφέα στον αναγνώστη. • Στη διαμόρφωση του προβλήματος προς διερεύνηση και των υποθέσεων σχετικά με τους πιθανούς αιτιολογικούς παράγοντες που συμβάλουν στο πρόβλημα. • Στις τεχνικές αναζήτησης δεδομένων, γνώσεων και πληροφοριών. • Στην αξιολόγηση βιβλιογραφικών πηγών και δεδομένων. • Στην αποτελεσματική αξιοποίηση εργαλείων ΤΠΕ. • Στο σχεδιασμό και τη σύνθεση ενός επιστημονικού έργου. • Στη συγγραφή κειμένων με επιστημονικά ορθό τρόπο, αναπτύσσοντας το θέμα της εργασίας σε όλες τις διαστάσεις που έχουν προσδιοριστεί. • Στην εφαρμογή ηθικών αρχών και δεοντολογίας στη συγγραφή εργασιών. • Στην τεκμηρίωση της εργασίας ώστε να συμβάλλει στην προαγωγή της γνώσης για το θέμα που πραγματεύεται. • Στην προφορική παρουσίαση επιστημονικής εργασίας ή/και τεχνικής μελέτης. • Στην οργάνωση, το συντονισμό και τη διεκπεραίωση ομαδικής εργασίας.